



Årsberetning 2024

Stiftelsen CARE Norge (CN) er en partipolitisk og religiøst nøytral bistandsorganisasjon som skal fremme kvinners rettigheter og bekjempe fattigdom. CN har, som utviklings- og nødhjelpsorganisasjon, mål om å øke likestillingen mellom kjønnene og styrke kvinners rettigheter. Det er et mål i seg selv, samtidig som det er et middel for å bekjempe fattigdom. I perioden 2021-2025 skal vårt arbeid nå 1,5 million jenter og kvinner direkte. I en verden med et økende antall humanitære kriser, som ofte rammer kvinner hardest, skal vi utvide vårt virkeområde ved å ta en større rolle som humanitær aktør.

I 2024 gjennomførte CN programmer og prosjekter i 10 land utenom Norge. Sekretariatet til CN ligger i Oslo.

CN er medlem av konføderasjonen CARE International (CI). Den består av 19 medlemsland. I tillegg er Chrysalis i Sri Lanka CAREs søsterorganisasjon. I CARE Internationals Vision 2030-dokument, vedtatt i 2020, er målet å bekjempe fattigdom og sosial urettferdighet for 200 millioner mennesker.

I 2024 nådde CAREs globale innsats 53 millioner mennesker direkte i 121 land gjennom sin langsiktige og humanitære innsats.

Styret

Styret i stiftelsen CARE Norge har i 2024 bestått av:

Styreleder:	Peter Skovholt Gitmark (ut av styret 5.12.2024)
Styremedlem:	Sofia Nesrine Srour (ut av styret 5.12.2024)
Styremedlem:	Nina Dølvik Brochmann (valgt som styreleder 5.12.2024)
Styremedlem:	Pål Helsing
Styremedlem:	Dag Halvor Nylander
Styremedlem:	Line Gaare Paulsen
Styremedlem:	Guro Ruud Cedell
Styremedlem:	André Mundal (valgt 5.12.2024)
Ansattvalgt:	Arild Olsen (ut av styret 5.12.2024)
Vara ansattvalgt:	Irene Thoresen Rønold (ansattvalgt 27.11.2024)
Vara ansattvalgt:	Sabrina Kriegner Urdal (valgt 27.11.2024)

Valgkomiteen

Marit B. Kamark
Fride Hærem
Sébastien Fornerod (ansattrepresentant)

Arbeidet i styret

Styret har i 2024 avholdt seks styremøter.

Sentralt i styrets arbeid er implementeringen av CNs strategi. Den inneholder fem strategiske initiativ som legger grunnlaget for prioriteringer og ressursinnsats:

- tydeligere stemme for likestilling og utvikling
- forsterke innsatsen som utviklings- og nødhjelpsorganisasjon
- sterkere og dypere samarbeid med næringsliv
- økt økonomisk handlingsrom
- attraktiv arbeidsplass og lærende organisasjon

Styret har årlig en gjennomgang av status for strategien, og diskuterer også eventuelle endringer slik at den utvikles dynamisk. Det ble ikke gjort endringer av betydning i strategien i 2024.

CN har tegnet ansvarsforsikring for styrets ansvar for organisasjonen. Forsikringen for styremedlemmer gjelder i Norden med NOK 10 millioner erstatningsansvar per skade og har ingen krav til egenandel.

CARE International (CI)

CN har videreført den globale koordineringsrollen og lederskapet for arbeidet med kvinners økonomiske utvikling i CI. Gjennom denne rollen påvirker vi den strategiske utviklingen i arbeidet globalt, bidrar til mer læring på tvers og styrker CAREs påvirkningsrolle.

I 2024 ble CIs endringer i virksomhetsstyring, som ble besluttet i 2023, gjennomført. Konføderasjonens øverste organ er nå CI Assembly, hvor CNs styreleder har stemmerett og hvor generalsekretær også deltar. Det løpende arbeidet besluttet i Executive Committee, som består av 7 ledere fra CAREs medlemsorganisasjoner. CNs generalsekretær og avdelingsledere møter jevnlig sine tilsvarende kollegaer i ulike fora for oppdateringer og diskusjoner, og det er også tett samarbeid blant europeiske medlemmer. CIs arbeid opp mot EU koordineres og finansieres av de europeiske CARE-medlemmene, inkludert CN.

Internasjonalt arbeid

I 2024 gjennomførte CN aktiviteter i 10 land: Afghanistan, Burundi, DR Kongo, Mali, Myanmar, Niger, Palestina, Rwanda, Syria og Uganda. Tidligere års program i Jordan, som ble finansiert med midler fra TV-aksjonen, er avsluttet.

Tilskudd til vårt internasjonale arbeid gikk fra NOK 245,5 millioner i 2023 til NOK 193,6 millioner i 2024. CN mottok midler fra institusjonelle donorer, e.g. Utenriksdepartement (UD), Direktoratet for Utviklingssamarbeid (Norad), EUs humanitære kontor (ECHO), og fra Innovasjon Norge. CN fikk også bidrag til programarbeidet fra Grieg Foundation, Det Svenske Postkodelotteriet og Juristforbundets Humanitære Fond.

CN vektlegger fem programmatiskke områder: Kvinners økonomiske rettigheter, Seksuell og reproduktiv helse og rettigheter (SRHR), Engasjering av menn for likestilling og kvinners rettigheter, Kjønnsperspektiv i nødhjelp og Styrking av sivilsamfunn. Det internasjonale arbeidet er organisert i ulike programmer.

Det største programmet er "Gender Equality and Women's Empowerment Program" (GEWEP III) finansiert av Norad og med midler fra TV-aksjonen. 2024 var siste år med GEWEP III og programmet ble iverksatt i Niger, Mali, DRC, Burundi, Rwanda, Afghanistan og Myanmar. Komponentene i Palestina og Jordan ble avsluttet året før. Programmet hadde et forbruk på NOK 89,3 millioner i 2024. GEWEP jobber med kvinners økonomiske utvikling og seksuell og reproduktiv helse og rettigheter, og med to tverrgående tema for engasjering av menn for kvinners likestilling og styrking av sivilsamfunn.

CN har også mottatt støtte fra private donorer til det langsiktige arbeidet for kvinners økonomiske rettferdighet og likestilling. I Rwanda støtter Grieg Foundation utvikling av kvinners entreprenørskap og lese- og skriveferdigheter. Finansforbundet støtter vårt arbeid i Burundi og Mali.

I tillegg støttet Den svenske postkodestiftelsen, og Juristforbundets Humanitære Fond enkeltprosjekter i DRC relatert til kvinners rettigheter.

CN iverksatte to andre prosjekter i Midøsten med støtte fra Utenriksdepartementet. Dette er arbeid med seksuell- og reproduktiv helse og rettigheter i Palestina. Programmet, som heter Salamati, startet i 2023 og iverksettes over to år. Forbruket for 2024 var NOK 11,8 millioner.

Også med støtte fra Utenriksdepartementet videreførte CN samarbeidet i Syria og prosjektet Syria Resilience Initiative. Det to-årige prosjektet startet i 2023 bidrar til å gi syrere – familier og lokalsamfunn – verktøyene og ferdighetene de trenger for en bedre økonomisk fremtid. Programmet er et konsortiumssamarbeid med Mercy Corps og International Rescue Committee. Forbruket var 22,7 millioner i 2024.

I Niger samarbeider CN med Noragric/NMBU, en nasjonal forskningsinstitusjon for landbruk i Niger, lokale NGOer og landbruksmyndigheter om et Forskning- for-Utviklingsprosjekt innen klimatilpasset landbruk og matsikkerhet. Programmet er et samarbeid med den norske ambassaden i Senegal. Programmet startet i 2016. I 2024 var forbruket på NOK 14,2 millioner.

CN fikk fortsatt støtte fra ECHO for to større humanitære prosjekter, henholdsvis i Uganda og Afghanistan. CN avsluttet i 2024 det ECHO-finansierte prosjektet APEAL i Uganda, og fikk samtidig godkjent et nytt humanitært program. STEPS er et prosjekt som skal fremme lokalt ledet respons og inkluderer ni lokale partnere, samt War Child Nederland. I prosjektet i Uganda samarbeider CARE med de lokale organisasjonene om å gi lokalsamfunn og flyktninger (fra DR Kongo og Sør-Sudan) beskyttelse fra kjønnsbasert vold, samt beskyttelse av barn og mentalt/psykisk helsevern. Prosjektet hadde i 2024 et forbruk på NOK 15,5 millioner. I Afghanistan mottok CN også midler fra ECHO for å tilby utdanning for barn, hovedsaklig jenter, i krisesituasjon, i et samarbeid med CARE Nederland. Prosjektet hadde i 2024 et forbruk på NOK 7,0 millioner.

CN fikk i 2024 et nytt prosjekt innvilget av Innovasjon Norge med et budsjett på NOK 6,0 millioner. Prosjektet vil gå over to år og innebærer å finne innovative løsninger på mangel på trygt vann og vann til husdyr og jordbruk i Niger. Innovasjonsprosjektet inkluderer CARE Danmark og CARE Niger. De første utbetalingerne for prosjektet skjedde først i starten på 2025.

Markeds- og innsamlingsarbeidet

De totale innsamlingsinntektene gikk fra NOK 27,8 millioner i 2023 til 24,5 millioner i 2024. Etter en betydelig vekst i antall faste givere i 2023, som følge av nye investeringer i feltverving, fokuserte vi i 2024 utelukkende på gaver og verving gjennom digitale kanaler, underskriftskampanjer og påfølgende telemarketing aktiviteter.

Vi gjennomførte også innsamlingskampanjer knyttet opp mot vårt humanitære arbeid. I forbindelse med krigen i Gaza, hadde vi kampanjer til støtte for CAREs nødhjelpsarbeid i midtøsten.

Høsten 2024 ble viktige avtaler med våre langsiktige partnere, Finansforbundet og Grieg Foundation, fornyet.

Påvirknings- og kommunikasjonsarbeid i Norge

CN skal påvirke politikk, regelverk og pengestrømmer for å styrke kvinners rettigheter og likestilling. Vår stemme skal engasjere, utfordre og endre. Vi lyktes i 2024 med en betydelig økt tilstedeværelse i presse og betydelig økt rekkevidde i sosiale medier. Dette var særlig knyttet til situasjonen på Gazastripen og det brede engasjementet rundt årets mensenkampanje.

Sett i sammenheng med kvalitetsheving for vår nettside gjennom året, bidro CARE med dette til opplyst offentlighet på områder hvor vi har ekspertise i tillegg til å bygge kjennskap om CARE hos de som vil støtte arbeidet. Vi ser at dette arbeidet også gir resultater i kjennskapsmålinger.

Som del av vårt arbeid med politisk påvirkning har CARE gjennom året bidratt med en rekke innspill til de ulike politiske partienes arbeid med programutforming, samt innspill til statsbudsjett og en rekke øvrige politiske prosesser. Vi har gjennom året også hatt en rekke møter for informasjonsutveksling med norske myndigheter. Våre innspill har som alltid hatt utgangspunkt i vår ekspertise fra arbeidet vi utfører internasjonalt, hvor likestilling er et sentralt aspekt.

Som ledd i vårt samarbeid med Finansforbundet, gjennomførte vi blant annet en felles markering i forbindelse med likelønnsdagen, som også vakte mediernes interesse og på den måten fikk bred spredning.

CN har i 2024 fulgt opp vårt samarbeid med Deloitte, blant annet i form av felles debattinnlegg i DN om likestilling i bedrifters bærekraftsrapportering. Vi har også fortsatt vår dialog med Oljefondet, blant annet i form av deltakelse på innspillmøter.

I 2024 innledet CN samarbeid med Aker Topp håndball. Avtalen innebærer ikke fast økonomisk støtte, men tidvise publikumsinntekter, og bidrar til økt synlighet for CN innen idretten. CN deltok blant annet på Akerseminaret, et samlingspunkt for idrett, forskning og offentlig sektor, med programpunkt om kvinnehelse i idretten.

Arbeidsmiljø og samfunnsansvar

CN har fortsatt implementeringen av strategi for mennesker og organisasjon. Vi skal bli en mer lærende organisasjon, være en attraktiv arbeidsplass, ha en tydelig og tillitsbasert ledelseskultur samt utvikle vår organisasjonskultur ved bruk av våre verdier ansvarlig, engasjert og inkluderende.

Vi legger til rette for en bemanning som er økonomisk og forvaltningsmessig bærekraftig, og er opptatt av et godt arbeidsmiljø. I 2024 har vi fokusert på utvikling av teamene våre og på mental helse i organisasjonen.

Vi rekrutterer bevisst for at kjønnsbalansen skal bli best mulig, og har en lønnspolicy med objektive kriterier for lønnsfastsettelse. Ved årets slutt var det 32 ansatte ved sekretariatet i Oslo, 23 kvinner og 9 menn. Av disse var 1 deltidsansatt og én er ute i ulønnet permisjon. Styret besto av ni medlemmer, fem kvinner og fire menn, inkludert vara ansattvalgt.

Grunnet få ansatte og hensyn til personvern publiserer vi ikke alle tall knyttet til likestillingsrapportering. Vi har statistikk på uttak av fødselspermisjon fordelt på kjønn. Vi har også statistikk på lønnsforskjeller innad i kategoriene. Overordnet hadde kvinner totalt 98,6 % av menns lønn (i kategoriene assistent, rådgiver og seniorrådgiver) i 2024.

CN er forpliktet til CAREs Gender Equality Policy og Safeguarding Policy, og rapporterer jevnlig til CI for disse. Alle mistanker om seksuell trakassering rapporteres umiddelbart til donorer iht. regelverk.

Sykefraværet var på 3,69 %.

Det har ikke oppstått skader på personer eller materiell i løpet av året.

CN er forpliktet til CARE Environmental Policy og arbeider for å redusere utslipp knyttet til vår virksomhet i Norge. Det er utslipp knyttet til reisevirksomhet som står for de største utslippene. I 2024 har vi ferdigstilt CARE Norges klimapolitik (basert på CARE Environmental Policy).

I tråd med vårt klimamål, fortsatte vi å støtte CAREs kvoteprogram i India i 2024. CARE har inngått partnerskap med FairClimateFund som er spesialister på denne type programmer.

CARE har nulltoleranse for korrupsjon iht. til CARE Fraud and Corruption Prevention and Reporting Policy, og arbeider systematisk for å forebygge, avdekke og undersøke varslede saker. Alle mistanker om økonomiske misligheter rapporteres umiddelbart til donorer iht. regelverket.

Økonomi

Totale inntekter i 2024 var på NOK 227,0 millioner mot NOK 276,0 millioner i 2023. Differansen skyldes dels periodisering som følge av prinsippet for hvordan prosjektmidler føres som både kostnad og inntekt når midler sendes ut, og dels at CNs nye prosjekt i Syria, Syria Resilience Initiative, har et mindre budsjett enn prosjektet Syria Resilience Consortium som ble avsluttet i 2023. Totale kostnader var på NOK 243,2 millioner mot NOK 326,9 millioner i 2023. Formålsprosenten er på 95 prosent.

CN har en god egenkapitalsituasjon på NOK 44,9 millioner, som består av grunnkapital, formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner, formålskapital med selvpålagte restriksjoner og annen formålskapital.

Ved utgangen av 2024 har CN ubrukte prosjektmidler på NOK 82,0 millioner som ikke er inntektsført.

Likviditeten er god. CN har NOK 128,5 millioner i bankinnskudd, hvorav ubrukte donormidler utgjør NOK 82 millioner.

Årets aktivitetsregnskap viser et underskudd på NOK 16,2 millioner. NOK 17,0 millioner belastes formålskapital med eksterne restriksjoner. Formålskapitalen med eksterne restriksjoner består i denne sammenheng av TV-aksjonsmidler, som ble inntektsført i 2019, året TV-aksjonen fant sted. NOK 0,8 millioner tilføres annenformålskapital.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av organisasjonens eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Fortsatt drift og fremtidig utvikling

Langsiktige avtaler er viktig for forutsigbarhet samtidig som det er viktig å ha flere ben å stå på økonomisk.

CN har i 2024 utarbeidet en rekke nye søknader om nye avtaler, og det ble avklart mot slutten av året at Norad vil inngå en ny femårig rammeavtale, hvor det årlige budsjettet økes til hele NOK 100 millioner. Den nye avtalen vil gjelde for perioden 2025-2029. I 2024 ble to store nye avtaler signert med ECHO for to land, prosjekter som går over 2 år.

Basen av private givere samt avtaler med næringslivspartnere bidrar til fortsatt internasjonalt arbeid og drift. I tillegg arbeider CN strategisk for å sikre nye samarbeidsavtaler med andre donorer, som et ledd i å diversifisere inntektene og engasjere flere aktører for likestilling og bærekraftig utvikling.

Innsamlingsprosenten for de siste fem årene i gjennomsnitt er 69 %. Dette er innenfor Innsamlingskontrollens krav om 65 % i snitt siste fem år.

Finansiell risiko

I tider med store valutasvingninger er det en viss risiko for valutatap. Nye avtaler inngås med forpliktelser i samme valuta som donoravtalene, noe som reduserer valutarisiko for prosjektaktiviteter.

Noen av våre bankkonti er i utenlandsk valuta. Vi styrer nivået på utenlandsk valuta som følge av vurdert valutarisiko.

Styret mener at forutsetning for fortsatt drift er til stede.

Oslo, 08.05.2025

Nina Dølvik Brochmann
Styreleder

Pål Helsing
Nestleder

Guro Ruud Cedell

Dag Halvor Nylander

Line Gaare Paulsen

André Mundal

Ayesha Wolasmal

Irene Thoresen Rønold
Ansattvalgt styremedlem

Kaj-Martin Georgsen
Generalsekretær

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Georgsen, Kaj-Martin

Generalsekretær

På vegne av: Care Norge

Serienummer: no_bankid:9578-5991-4-895694

IP: 94.255.xxx.xxx

2025-05-16 11:19:48 UTC



Wolasmal, Ayesha Ariana

Styremedlem

På vegne av: Care Norge

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-2070842

IP: 84.213.xxx.xxx

2025-05-16 11:22:52 UTC



NYLANDER, DAG HALVOR

Styremedlem

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: no_bankid:9578-5993-4-4235389

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-05-16 11:27:46 UTC



Rønold, Irene Thoresen

Ansattvalgt

På vegne av: Care Norge

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-2974765

IP: 193.71.xxx.xxx

2025-05-16 12:26:22 UTC



Cedell, Guro Ruud

Styremedlem

På vegne av: Care Norge

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1278320

IP: 77.16.xxx.xxx

2025-05-16 13:19:19 UTC



Mundal, Andre

Styremedlem

På vegne av: Care Norge

Serienummer: no_bankid:9578-5990-4-3030639

IP: 77.18.xxx.xxx

2025-05-19 06:42:42 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Brochmann, Nina Dølvik

Styreleder

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-2779695

IP: 46.46.xxx.xxx

2025-05-20 07:56:27 UTC



Paulsen, Line Gaare

Styremedlem

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1753892

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-05-23 09:48:56 UTC



Helsing, Pål

Nestleder

På vegne av: Care Norge

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1367792

IP: 77.18.xxx.xxx

2025-05-26 17:05:53 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.