

Aktivitetsregnskap 2025

(Alle beløp i 1 000 kr)

	Noter	2025	2024
Anskaffelse av midler til formål			
Tilskudd prosjekter		259 882	193 573
Andre tilskudd		2 778	3 957
Sum donorer	2	262 660	197 530
Innsamling			
Innsamling	3	22 636	24 489
Sum innsamlede midler		22 636	24 489
Aktiviteter som oppfyller organisasjonens formål			
Spill og lotterier		99	394
Sum opptjente midler fra operasjonell virksomhet		99	394
Finansinntekter			
Finansinntekter		590	4 593
Sum finansinntekter		590	4 593
SUM ANSKAFFEDE MIDLER		285 985	227 006
		2025	2024
Forbrukte midler			
Spill og lotterier		39	68
Innsamling		3 799	4 237
Andre kostnader		3 420	3 218
Sum kostnader til anskaffelse av midler		7 258	7 523
Internasjonal arbeid			
Internasjonal arbeid	4	253 826	211 612
Talsmannsarbeid og informasjonsarbeid i Norge		8 033	7 401
Prosjektoppfølgning ved hovedadministrasjonen		13 408	13 113
Kostnader til aktiviteter som fyller CARE's formål		275 267	232 126
Administrasjonskostnader			
Administrasjonskostnader	5	4 488	3 595
SUM FORBRUKTE MIDLER	6,7	287 013	243 244
ÅRETS AKTIVITETSRESULTAT		(1 029)	(16 238)
Tillegg/reduksjon formålskapital			
Annen formålskapital		(1 238)	809
Formålskapital m/selv pålagte restriksjoner			-
Formålskapital m/eksternt pålagte restriksjoner		209	(17 047)
Sum disponert		(1 029)	(16 238)

Balanse pr. 31. desember

(Alle beløp i 1 000 kr)

	Noter	2025	2024
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler	8	10	67
Langsiktig fordringer		538	-
Pensjonsforpliktelser	9	2 577	1 927
Sum anleggsmidler		3 125	1 994
Omløpsmidler			
Kortsiktige fordringer		1 572	2 039
Forskuddsbetalte kostnader prosjekter		111	8 804
Bankinnskudd og kontanter	10	55 971	128 474
Finansielle omløpsmidler		-	-
Sum omløpsmidler		57 654	139 317
Sum eiendeler		60 779	141 311
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Grunnkapital		1 000	1 000
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	11	1 344	1 136
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner	12	34 000	34 000
Annen formålskapital	13	7 613	8 850
Sum egenkapital		43 957	44 986
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld		0	432
Sum langsiktig gjeld		-	432
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		2 862	3 757
Mottatte forskudd på prosjekter	2	7 275	81 998
Skyldige offentlige avgifter		1 391	1 495
Annen kortsiktig gjeld		5 293	8 642
Sum kortsiktig gjeld		16 822	95 893
Sum egenkapital og gjeld		60 779	141 311

Kontantstrømpstilling

(1 000 kr)

	2025	2024
Likvider tilført/brukt på virksomheten:		
Aktivitetsresultat	(1 029)	(16 238)
Avskrivninger på varige driftsmidler	57	293
Økning / (reduksjon) netto forskudd på prosjekter	(74 723)	48 379
Endring andre langsiktige fordringer og gjeld	(989)	432
Endring andre kortsiktige fordringer og gjeld	4 812	(9 176)
(A) Netto likviditetsendring fra virksomheten	(71 853)	23 660
Likvider tilført/ (brukt) på investeringer:		
Investeringer i varige driftsmidler (-)		
Investering i finansielle anleggsmidler	(650)	(321)
(B) Netto likviditetsendring på investeringer	(650)	(321)
Likvider tilført/brukt på finansiering:		
(Økning) / reduksjon langsiktige fordringer		
(C) Netto likviditetsendring fra finansiering		
A+B+C Netto endring i likvider i året	(72 503)	23 339
Likviditetsbeholdning 1.1	128 474	105 135
Likviditetsbeholdning 31.12	55 971	128 474

Noter til årsregnskapet 2025

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet omfatter stiftelsen CARE Norge, som er en allmen stiftelse uten økonomisk formål. Årsregnskapet er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapskikk, herunder foreløpig norsk regnskapsstandard for ideelle organisasjoner pr november 2008.

CARE Norge ble omdannet fra en medlemsorganisasjon til en stiftelse i 2010.

Aktivitetene er finansiert gjennom prosjektkjudd fra donorer som Utenriksdepartementet, Norad, SIDA, DANIDA, EU og egne innsamlende midler.

Det ble i 2025 gjennomført egne prosjekter i 10 land. I flere av disse har det vært betydelig uro, hvilket innebærer at arbeidet medfører en relativt høy risiko både menneskelig og økonomisk.

CARE bærer risiko for prosjekter, da eventuelle tilfeller av for eksempel mangel på tilstrekkelig dokumentasjon av kostnader og korrupsjon, kan føre til at innvilget beløp fra offentlige donorer kan kreves tilbakebetalt. Care har internkontroller og er proaktiv med henblikk på forebygging av identifisert risiko, blandt annet gjennom gode forsikringsordninger for alle ansatte i Norge og i utlandet, forsikringene gjelder også reiser og opphold i land med uro og krig. Alle personer som arbeider for CARE i Norge eller i utlandet er forsikret slik at organisasjonen ikke bærer finansiell risiko, CARE er også medlem av International SOS, en global, profesjonell aktør innen sikkerhet og helsestjenester, ved krig, annen uro eller ulykker. Alt materiell er tilsvarende forsikret. CARE Norge er medlem av Innsamlingskontrollen og oversender sine regnskaper både til Brønneysundregistrene, Innsamlingskontrollen og Stiftelsestilsynet.

Inntektsføringsprinsipper

Prosjektmidler blir i hovedsak mottatt fra donør før prosjektstart og bokføres da som mottatte forskudd i balansen. Inntektsføring skjer deretter i takt med forbruk på det enkelte prosjekt.

Inntekter fra markedsaktiviteter (innsamlinger, gaver, etc) blir inntektsført brutto ved innbetaling.

Kostnader

Kostnader føres etter transaksjonsprinsippet, når de er påløpt.

Tidspunkt for kostnadsføring av midler til samarbeidspartnere

Midler overført til samarbeidspartnere kostnadsføres på utbetalingsstidspunktet.

Dersom det etter at årsregnskapet er avlagt viser seg at midlene ikke er brukt i henhold til vilkårene korrigeres kostnader på tidspunktet denne informasjonen ble kjent.

Fordeling av kostnader

Kostnader er i størst mulig grad direkte henført til den aktiviteten de tilhører. Kostnader tilhørende mer enn en aktivitet, er så godt som mulig fordelt på en rimelig, pålitelig og konsistent måte på de ulike aktivitetene.

Ved fordeling av kostnader er følgende fordelingsnøkkel lagt til grunn:

Kostnader	Fordelingsnøkkel
Lønn	Tid pr. aktivitet
Andre kostnader, som huseleie, IT	Antall årverk pr. aktivitet

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som krytter seg til varekretslopet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler eller langsiktig gjeld. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld vurderes til virkelig verdi på balansedagen.

Anleggsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning til virkelig verdi når verdifallet har årsaker som ikke kan antas å være forbigående, og det må anses nødvendig etter god regnskapskikk. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. Langsiktig gjeld balanseføres til virkelig verdi på balansedagen.

Klassifisering av egenkapital

Egenkapital deles inn i grunnkapital, formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner, formålskapital med selvpålagte restriksjoner og annen formålskapital.

Grunnkapital er kapital skutt inn ved opprettelse av stiftelsen.

Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner er gaver eller tilskudd mottatt fra eksterne med restriksjoner på hvordan midlene kan brukes. Det må foreligge en klar angivelse både av hva restriksjonen går ut på og hvilke konsekvenser et eventuelt brudd på restriksjonen vil få. Det henvises til note 11 for spesifikasjon av formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner.

Formålskapital med selvpålagte restriksjoner er restriksjoner vedtatt av styret med klar angivelse av hva restriksjonen går ut på. Det henvises til note 12 for spesifikasjon av formålskapital med selvpålagte restriksjoner.

Annem formålskapital er tilført aktivitetensresultat etter disponering til formålskapital med eksterne eller selvpålagte restriksjoner.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over hhv 3 eller 5 år og har en kostpris som overstiger 15 000 kr. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres under løpende driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Driftsmidler anskaffet til bruk i prosjekter ute i felt blir kostnadsført ved anskaffelse, uavhengig av kostpris og levetid.

Pensjonsforpliktelse

Pensjonsordningen CARE Norge har i Storebrand er delvis innskuddsbasert, delvis ytelsesbasert. De ansatte fikk velge ordning i november 2018.

Ytelsesbasert ordning ble samtidig lukket. Nye ansatte går inn i innskuddsbasert ordning. Ytelsesbasert pensjon er en pensjonsordning som gir en avtalt pensjonsutbetaling til de ansatte når de når pensjonsalder basert på bl.a opptjeningsid og lønn på pensjoneringsstidspunktet.

Innskuddspensjon er en ordning med fast og kjent innbetaling, men størrelsen på pensjonen er usikker da den er både avhengig av innbetalingene og avkastningen på pensjonspremien. Årlig pensjonspremie for ytelsesbasert ordning kostnadsføres iht aktuarberegning. Se egen note. I tillegg har Care Norge en AFP ordning

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta verdssettes til balansedagens kurs. Bankbeholdninger anskaffet til bruk i donorforsierte prosjekter som står på valutakontø, verdssettes også til balansedagens kurs. Løpende posteringer gjennom året i valuta bokføres i NOK omregnet etter Norges Banks valutakurs.

Note 2 Tilskudd prosjekter

	2025	(1 000 kr)	2024
Offentlige			
Norad	111 943		80 720
UD	25 218		56 117
SIDA	-		-
EU	-		1 550
DANIDA			
Direktoratet for internasjonisering og kvalitetsutvikling i høyere utdanning (DIKU)			
Innovasjon Norge (IN)	4 200		1 800
ECHO	45 233		91 540
Private			
Grieg Foundation (G.F)	3 000		
Care kontorer	59		
Svenske postkodelstiftelsen (Sv.Pk.st)	3 221		
Sum mottatte prosjektmidler	192 874		231 727
Nedgang(+) / Økning (-) av netto mottatte forskudd på prosjekter	67 008		-38 154
Andre tilskudd momscompensasjon	2 778 *		3 957
Tilskudd prosjekter	262 660		197 530

*Fra og ned regnskapsåret 2024 har organisasjonen endret regnskapsprinsipp for presentasjon av momscompensasjon. Tidligere ble momscompensasjonen ført som en reduksjon i kostnader, mens den nå presenteres som driftsinntekt.

Note 3 Innsamling

	2025	(1 000 kr)	2024
Private	20 359		22 521
Bedrifter	2 191		1 958
Sum innsamling	22 550		24 489

Note 4 Prosjektkostnader fordelt på land og donorer

(1 000 kr)

Region	Land	Finansiering								Sum
		Egne	IN	SIDA, DANIDA	EU	UD	Norad	Postkodelstiftelse	Care-kontore	
	Norge						726			726
	Storbritannia								282	282
	Tyrkia						8 453			8 453
Sum Europa							9 179		282	9 461
	Afghanistan	254				35 894				44 278
	Myanmar									8 509
Sum Asia		254				35 894				52 785
	Burundi						10 546			10 546
	DRC						12 899			15 809
	Mali						15 844	2 910		15 844
	Niger						41 135			46 836
	Rwanda	2 118	5 701				7 291			9 409
	Uganda	76				36 045				36 121
Sum Afrika		2 194	5 701			36 045		2 910		134 565
	Syria						36 009			36 009
	Palestina and Gaza						10 950			10 950
Sum Midtøsten							46 959			46 959
	Globalt	6 612							3 358	9 970
Sum globalt		6 612							3 358	9 970
Sum globalt		9 060	5 701			71 939		163 848	2 910	253 740

Note 5 Administrasjons-, formåls- og innsamlingsprosent.

Eter regnskapsstandarden er administrasjon de aktivitetene som gjøres for og kostnadene med å drive organisasjonen som ikke kan henføres til bestemte aktiviteter. Dette er kostnader som revisor- og advokathonorar osv. Innsamlingsprosenten er ikke et krav etter regnskapsstandard, men et målell Innsamlingskontrollen har innført fra og med 2009. Innsamlingskontrollens krav er at organisasjonene kan vise til en innsamlingsprosent på min 65 % gjennomsnittlig over fem siste år.

	2025		2024		2023		2022		2021	
	Siste fem år	863	863	863	863	863	863	863	863	863
Sum administrasjonskostnader	18 851	4 488	3 955	4 351	3 044	3 373				
Sum forbrukte midler	1 413 666	287 013	243 244	326 879	292 202	284 328				
Administrasjonsprosent	1,33 %	1,56 %	1,48 %	1,33 %	1,04 %	1,28 %				
Kostnader til formålet	1 340 474	275 267	232 126	297 518	281 786	253 777				
Sum forbrukte midler	1 413 666	287 013	243 244	326 879	292 202	284 328				
Formålsprosent	95 %	96 %	95 %	91 %	96 %	96 %				
Inntekter fra innsamling	115 949	22 536	24 489	27 822	21 171	19 831				
Kostnader til innsamling	39 858	3 799	4 237	21 899	5 028	5 095				
Innsamlingsprosent	66 %	83 %	83 %	22 %	76 %	74 %				

Note 6 Spesifikasjon av kostnader etter art

	2025		2024	
Programkostnader		241 104		197 644
Personalkostnader		26 579		26 560
Andre driftskostnader		19 268 *		18 777
Avskrivninger på varige driftsmidler		57		263
Sum driftskostnader		287 007		243 244

* Inkludere pro bono NOK 86.000 for 2025

Note 7 Lønn, feriepenger, arbeidsgiveravgift m.v.

	2025		2024	
Lønninger		20 065		19 728
Arbeidsgiveravgift		3 305		3251
Pensjonskostnader		2 183		1 907
Andre ytelser		1 026		1 673
Sum lønnskostnader		26 579		26 560

Generalsekretær har i 2025 mottatt lønn og andre ytelser på totalt NOK 1 336 008. I tillegg er det kostnadsført pensjon med NOK 296 259.

Det er ubetalt styregodtgjørelse til styrets medlemmer i 2025 totalt NOK 126 181

Det er kostnadsført ordines revisjon med kr 423 083.

Det er kostnadsført prosjektrevisjon med kr 456 719.

CARE Norge hadde 26,8 årsverk i 2025.

Note 8 Varige driftsmidler

	(1 000 kr)	(1 000 kr)
Anskaffelseskost 1.1.	3 334	3 447
Tilgang 2025	-	0
Anskaffelseskost 31.12.	3 334	3 447
Akkumulerte av-/nedskrivninger 1.1.	3 267	3 117
Årets avskrivninger	57	263
Årets avhending	-	0
Akkumulerte av-/nedskrivninger 31.12.	3 324	3 380

Netto bokført verdi 31.12.	10	67
Avskrivningsprosent (gj.snitt)	33 %	33 %

Antatt levetid er hhv 3 og 5 år og driftsmidlene avskrives deretter.

CARE har en leiekontrakt med Prinsens gate 18 for kontorlokaler i Prinsens gate 18

Kontrakten løper fra 01.12.2018 til 31.12.2029. Leien betales kvartalsvis, årlig leie p.t. er ca kr. 2,63 mill.

Note 9 Pensjon for ytelsesbasert ordning

	2025	2024
Årets pensjonsopptjening	333	403
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	13	13
Pensjonskostnad (brutto)	346	416
Administrasjonskostnader	23	24
Pensjonskostnad (netto)	369	440
Finanskostnad	(12)	50
Resultatført pensjonskostnad inkl AGA	357	489
Pensjonsforpliktelser (brutto/DBO)	9 835	9 143
Pensjonsmidler (markedsverdi)	10 626	9 681
Pensjonsforpliktelser (netto)	(791)	(538)
Ikke resultatførte estimatendringer og avvik	(1 785)	(1 389)
Netto pensjonsforpliktelser	(2 577)	(1 927)

Følgende økonomiske forutsetninger er lagt til grunn:

Avkastning på pensjonsmidler:	5,60 %	5,30%
Diskonteringsrente:	3,80 %	3,90%
Årlig lønnsvekst:	4,00 %	4,00%
Årlig G-regulering:	3,75 %	3,75%
Årlig regulering av pensjoner:	2,80 %	2,40%
Antall medlemmer som omfattes av beregningen:	7	7

* 3 pensjonister og 4 aktive

Note 10 Bankinnskudd og kontanter

Av kontante midler utgjør bundne skattetrekkamidler NOK 800 958.

Note 11 Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner*

	(1 000 kr)
Formålskapital med eksterne restriksjoner * pr 1.1.	2025
Inntekter fra innsamling*	1 135
Benyttet til programmer	209
Formålskapital med eksterne restriksjoner pr 31.12.	1 345
Netto endring (tilsvarende årets resultatdisponering)	209

* Dette er innsamlende midler som er øremerket til spesifikke formål enten som nødhjelpsmidler til en spesifikk katastrofe, eller andre midler gitt til et spesifikt land/program.

Note 12 Formålskapital med selvpålagt restriksjoner*

	(1 000 kr)
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner pr 1.1.	2025
Benyttet til programmer	34 000
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner pr 31.12.	34 000
Netto endring (tilsvarende årets resultatdisponering)	-

* Styret har besluttet av 34 mill av disse midlene skal avsettes til 3 formål; driftsfond, nødhjelpsfond og strategisk fond. Bruk av disse fondene skal godkjennes av styret iht vedtatte prinsipper

Note 13 Annen formålskapital*

	(1 000 kr)
Annen formålskapital pr 1.1.	2025
Årets resultatdisponering	8 850
Annen formålskapital pr 31.12.	(1 238)

* Dette er den frie egenkapitalen som ikke har noen forpliktelser for bruk

Note 14 Valutarisiko

Alle prosjektmidler brukt ute i felt overføres i DKK, EURO, SEK eller USD. I tider med store valutasingninger er det en viss risiko for valutatap. Avtaler inngås med forpliktelse i samme valuta som donoravtalene, noe som reduserer valutarisiko for prosjektaktiviteter.

Oslo, 23 apr 2026

Monica Irmí Vogt
Styreleder

Nina Dølvik Brochmann
Nestleder styre

Pål Helsing

Knut Røse

André Mundal

Guro Ruud Cedell

Sabrina Kriegner Urdal
Ansatt valgt

Kaj-Martin Georgsen
Generalsekretær

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Kaj-Martin Georgsen

Generalsekretær

På vegne av: CARE Norge Sti

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5991-4-895694

IP: 193.71.xxx.xxx

2026-04-24 11:24:23 UTC



QES



Pål Helsing

Styremedlem

På vegne av: CARE Norge Sti

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1367792

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-04-24 12:15:44 UTC



QES



Monica Irmi Vogt

Styreleder

På vegne av: CARE Norge Sti

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1309724

IP: 176.11.xxx.xxx

2026-04-24 13:28:43 UTC



QES



Andre Mundal

Styremedlem

På vegne av: CARE Norge Sti

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5990-4-3030639

IP: 84.213.xxx.xxx

2026-04-26 19:40:26 UTC



QES



Knut Røse

Styremedlem

På vegne av: CARE Norge Sti

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1214259

IP: 37.202.xxx.xxx

2026-04-27 06:55:10 UTC



QES



Sabrina Kriegner

Styremedlem

På vegne av: CARE Norge Sti

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5993-4-4058173

IP: 193.71.xxx.xxx

2026-04-27 07:39:54 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette viser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Nina Dølvik Brochmann

Styremedlem

På vegne av: CARE Norge Sti

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-2779695

IP: 158.36.xxx.xxx

2026-04-27 07:51:20 UTC



QES

 bankID



Guro Ruud Cedell

Styremedlem

På vegne av: CARE Norge Sti

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1278320

IP: 51.175.xxx.xxx

2026-04-28 23:11:00 UTC



QES

 bankID



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://euti.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.